



Số: 430/BC-MB-BKS

Hà Nội, ngày 28 tháng 03 năm 2026

## **BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT**

### **V/v Thực hiện nhiệm vụ năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026**

Kính gửi: **Đại hội đồng cổ đông Ngân hàng TMCP Quân đội (ĐHĐCĐ)**

Căn cứ Luật Các tổ chức tín dụng số 32/2024/QH15 được Quốc hội thông qua ngày 18/01/2024 và các văn bản hướng dẫn thi hành;

Căn cứ Điều lệ của Ngân hàng TMCP Quân đội (MB) và Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban Kiểm soát MB (BKS);

BKS xin báo cáo HĐQT kết quả hoạt động của BKS năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 như sau:

#### **I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025**

##### **1. Tổ chức hoạt động và triển khai nhiệm vụ, kế hoạch của Ban Kiểm soát**

Trên cơ sở các quy định pháp luật (QĐPL), quy định nội bộ (QĐNB), ứng dụng các thông lệ tốt trong hoạt động kiểm soát, BKS đã tổ chức và triển khai hoạt động năm 2025 với kết quả như sau:

- MB tổ chức và triển khai hoạt động BKS với cơ cấu nhân sự gồm 05 thành viên, Trưởng BKS, Phó Trưởng BKS và 03 Thành viên BKS. Các Thành viên BKS MB đã được HĐQT thường niên năm 2024 bầu theo quy định, trong năm 2025 không có thay đổi/ biến động nhân sự thành viên BKS.

- BKS tổ chức các phiên họp định kỳ/ lấy ý kiến theo quy định và tổ chức các phiên họp/ chương trình làm việc theo yêu cầu nhiệm vụ. Các Thành viên BKS tham dự cuộc họp/ cho ý kiến đầy đủ theo quy định. Cuộc họp của BKS tập trung vào: (i) Xây dựng kế hoạch hoạt động của BKS; (ii) Kết quả tổ chức, triển khai nhiệm vụ giám sát, rà soát quy định nội bộ của BKS; (iii) Kết quả thẩm định BCTC định kỳ 6 tháng, năm; (iv) Công tác chỉ đạo/ định hướng và giám sát cấp cao đối với Cơ quan Kiểm toán nội bộ (KTNB); ...

- Công tác giám sát của BKS được triển khai toàn diện, kịp thời, tập trung vào: (i) Giám sát hoạt động quản trị, điều hành của MB trong việc tuân thủ QĐPL, QĐNB, Điều lệ và nghị quyết, quyết định của HĐQT, Hội đồng quản trị (HĐQT); (ii) Giám sát triển khai chiến lược, kế hoạch/ kết quả kinh doanh tại MB và các CTTV; (iii) Giám sát tình hình triển khai các dự án trọng điểm, dự án đầu tư mua bán tài sản cố định, hợp đồng, giao dịch khác thuộc thẩm quyền HĐQT/ HĐQT; (iv) Giám sát hoạt động quản lý rủi ro, việc chấp hành quy định của Luật các tổ chức tín dụng (TCTD) về các hạn chế để đảm bảo an toàn trong hoạt động của MB; ...

- Thông qua hoạt động giám sát, BKS đã kịp thời kiến nghị đến HĐQT, Tổng Giám đốc (TGD), Ban Điều hành (BDH) MB tiếp thu, khắc phục chỉnh sửa kiến nghị. Các kiến nghị tập trung vào: (i) Triển khai, hoàn thành quyết nghị của HĐQT thường niên về: công tác tăng vốn điều lệ; đầu tư trụ sở, CNTT; hoạt động đầu tư, quản lý đối với các Công ty thành viên (CTTV), triển khai đề án nhận chuyển giao bắt buộc (CGBB) MBV; (ii) Triển khai chiến lược, tập trung triển khai hiệu quả các dự án trọng điểm; (iii) Cập nhật, sửa đổi các quy chế/ chính sách cấp HĐQT phù hợp với QĐPL, kế hoạch của HĐQT; (iv) Các kiến nghị về việc tổ chức triển khai kế hoạch tài chính, kinh doanh; kiểm soát chất lượng tín dụng; quản trị rủi ro; nâng cao hiệu quả hoạt động của hệ thống mạng lưới; triển khai, hoàn thành kiến nghị của Cơ quan quản lý (CQQL); ...

- BKS tham dự các hội nghị/ hội thảo về công tác kiểm soát, kiểm toán và kiểm tra nội bộ của các TCTD do Ngân hàng Nhà nước (NHNN) tổ chức; tổ chức các chương trình làm việc/ thảo luận với đơn vị kiểm toán độc lập về công tác kiểm toán/ soát xét BCTC định kỳ 6 tháng, 1 năm; làm việc/ thảo luận với các đối tác/ chuyên gia/ TCTD trong và ngoài nước để trao đổi/ chia sẻ về các thông lệ tốt trong quản trị, điều hành doanh nghiệp/ chuyển đổi số trong lĩnh vực tài chính, ngân hàng và hoạt động kiểm soát/ KTNB.

- Phối hợp tốt với HĐQT, TGD, BDH trong tổ chức, triển khai các hoạt động, nhiệm vụ khác theo quy định.

## **2. Cơ chế phối hợp của BKS với HĐQT, TGD, BDH**

BKS đã phối hợp hiệu quả với HĐQT/ TGD/ BDH/ các đơn vị/ cá nhân có liên quan trong triển khai nhiệm vụ của BKS theo QĐPL, QĐNB với một số nội dung chính như sau:

- BKS thống nhất cơ chế giám sát/ phối hợp với HĐQT/ TGD/ BDH/ các đơn vị/ cá nhân liên quan (bao gồm cổ đông) trong triển khai nhiệm vụ theo quy định; trao đổi và làm việc với HĐQT/ TGD/ BDH về kế hoạch hoạt động của BKS, KTNB hàng năm; phối hợp trong việc giải quyết các đề xuất/ kiến nghị của cổ đông, khách hàng. HĐQT/ TGD/ BDH/ các đơn vị liên quan đã phối hợp BKS trong công tác tuyển dụng, luân chuyển nhân sự Cơ quan KTNB, tạo điều kiện thuận lợi để BKS thực hiện chức năng, nhiệm vụ theo QĐPL, Điều lệ và các QĐNB khác.

- BKS/ Thành viên BKS theo phân công tham dự đầy đủ các cuộc họp/ chương trình làm việc của HĐQT, các Ủy ban thuộc HĐQT, Chủ tịch HĐQT và BDH; duy trì cơ chế phối hợp thường xuyên, phù hợp trong triển khai nhiệm vụ giám sát của BKS về hoạt động quản trị, điều hành; BKS thực hiện chức năng giám sát độc lập, khách quan, đóng góp ý kiến đối với các nội dung, giao dịch thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ/ HĐQT/ Chủ tịch HĐQT, bao gồm các giao dịch giữa MB và người có liên quan theo quy định.

## **3. Chỉ đạo, giám sát cấp cao đối với hoạt động KTNB**

### **3.1 Chỉ đạo triển khai chiến lược KTNB giai đoạn 2022-2026**

BKS chỉ đạo và giám sát cấp cao đối với Cơ quan KTNB tiếp tục triển khai các sáng kiến, giải pháp chiến lược KTNB 2022–2026, gồm: (i) Triển khai dự án chuyển đổi số KTNB, tập trung vào phát triển hệ thống, quy hoạch nền tảng dữ liệu và xây dựng/ ứng dụng các công cụ số hóa/ AI hỗ trợ hoạt động KTNB; (ii) tăng cường thu hút và phát triển đội ngũ kiểm toán viên có chất lượng cao, ưu tiên nhân sự có năng lực kiểm toán CNTT, dữ liệu và mô hình; (iii) Giúp việc BKS rà soát, kiện toàn bộ chỉ số/ công cụ giám sát của BKS phù hợp với yêu cầu giám sát/ quản trị của BKS; (iv) tăng cường phối hợp, gắn kết ba tuyến bảo vệ và chia sẻ, hiệp lực tập đoàn về ứng dụng công cụ phân tích dữ liệu và các phương pháp làm việc mới trong hoạt động KTNB; ...

### **3.2 Chỉ đạo tổ chức triển khai và hoàn thành kế hoạch hoạt động KTNB năm 2025**

BKS đã chỉ đạo, giám sát cấp cao đối với Cơ quan KTNB trong việc xây dựng và triển khai, hoàn thành kế hoạch KTNB. Các chương trình KTNB triển khai trong năm 2025 được thực hiện phù hợp với quy định, tập trung vào các hoạt động trọng yếu, rủi ro cao và các chỉ đạo/ yêu cầu của CQQL. Kết quả kiểm toán cho thấy: MB hoàn thành/ vượt mục tiêu kế hoạch được ĐHĐCĐ thông qua; hoạt động quản trị, điều hành, hoạt động kiểm soát được thiết lập, triển khai phù hợp quy định, thông lệ tốt; hoạt động chuyển đổi số được đẩy mạnh triển khai; cơ bản các đơn vị tuân thủ quy định trong triển khai hoạt động. Một số tồn tại/ cần cải thiện đã được KTNB kịp thời nhận diện, kiến nghị đến các đơn vị tiếp thu, khắc phục, chỉnh sửa theo quy định. Công tác báo cáo kết quả KTNB được Cơ quan KTNB thực hiện theo quy định.

## **4. Chỉ đạo/ định hướng và giám sát cấp cao đối với hoạt động giám sát tại CTTV**

- Chỉ đạo/ định hướng và giám sát cấp cao đối với người đại diện của MB tại các CTTV là Trưởng BKS/ KSV/ Chủ tịch UBKT về hoạt động giám sát, kiểm toán tại các CTTV theo quy định, tập trung: (i) Giám sát hoạt động quản trị, điều hành, kinh doanh, triển khai quyết nghị của ĐHĐCĐ, tuân thủ các chỉ số/ giới hạn theo quy định; (ii) Thực hiện giám sát tài chính, định kỳ thực hiện thẩm định BCTC 6 tháng và hàng năm; (iii) Rà soát giao dịch, hợp đồng với người có liên quan theo quy định. Kết quả báo cáo cho thấy: các CTTV đã nỗ lực triển khai các giải pháp kinh doanh, cơ bản bám sát QĐPL, quyết nghị của ĐHĐCĐ, chỉ đạo/ định hướng của MB. Bên cạnh các Công ty hoàn thành tốt kế hoạch được giao/ gia tăng thị phần, vẫn còn một số ít Công ty cần tích cực đẩy mạnh công tác quản trị, hoạt động kinh doanh, khắc phục khó khăn từ ảnh hưởng của thị trường, nâng cao hiệu quả hoạt động.

- Trưởng BKS/ KSV/ Chủ tịch UBKT các CTTV tích cực chỉ đạo KTNB triển khai Chiến lược KTNB giai đoạn 2022-2026 tại CTTV, tổ chức triển khai các chương trình kế hoạch KNTB. Kết quả năm 2025, các công ty hoàn thành/ hoàn thành vượt kế hoạch KTNB.

## **5. Kết quả giám sát hoạt động của MB năm 2025**

Năm 2025, các chỉ số kinh tế vĩ mô<sup>1</sup> tiếp tục phục hồi tích cực với GDP tăng 8,02%; huy động vốn tăng 13,68%, tín dụng toàn ngành tăng 19,01% so với năm trước. Chính phủ và các cơ quan Trung ương, địa phương đẩy mạnh sắp xếp đơn vị hành chính, tinh gọn bộ máy; nhiều chính sách/ quy định tác động trực tiếp đến ngành tài chính ngân hàng được ban hành/ sửa đổi; thị trường bất động sản có dấu hiệu khởi sắc nhưng chưa xử lý dứt điểm các tồn tại trước đó. Nền kinh tế Việt Nam tiếp tục chịu ảnh hưởng từ chính sách thuế của Hoa Kỳ, xung đột địa chính trị tại nhiều khu vực trên thế giới... Trong bối cảnh đó, BLĐ MB đã chủ động triển khai nhiều giải pháp điều hành linh hoạt, thúc đẩy tăng trưởng gắn với kiểm soát rủi ro, nâng cao chất lượng và hiệu quả hoạt động.

### **5.1 Giám sát đối với hoạt động quản trị**

Năm 2025, HĐQT đã tổ chức, triển khai chức năng, nhiệm vụ theo QĐPL, QĐNB, Điều lệ và nghị quyết/ quyết định của ĐHĐCĐ; chỉ đạo và giám sát của quản lý cấp cao đối với TGD; bám sát chiến lược giai đoạn 2022–2026, kiên định với mục tiêu chuyển đổi số và tầm nhìn **“Trở thành Doanh nghiệp số, Tập đoàn tài chính dẫn đầu và định hướng kế hoạch năm 2025 “Tăng tốc - Thực chất - Hiệu quả”** với một số kết quả sau:

- Chỉ đạo triển khai/ hoàn thành cơ bản các nội dung Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 gồm: (i) hoàn thành tăng vốn điều lệ thông qua chi trả cổ tức bằng cổ phiếu và tiền mặt; (ii) đầu tư tài sản tăng năng lực: đầu tư xây dựng trụ sở một số chi nhánh, đầu tư CNTT; (iii) tiếp tục chỉ đạo triển khai đề án nhận CGBB MBV theo kế hoạch/ phê duyệt của CQQL Nhà nước; (iv) thông qua định hướng/ tăng vốn cho CTTV và CNVN; (v) phê duyệt quy hoạch, định hướng phát triển hệ thống mạng lưới giai đoạn 2025-2027, quyết định đóng cửa VPĐD tại Nga và thông qua chủ trương thành lập VPĐD MB tại một số thị trường quốc tế có tiềm năng/ triển khai một số hoạt động kinh doanh mới; (vi) thông qua việc trích Quỹ phát triển KH&CN năm 2025 (tối đa 500 tỷ đồng) để sẵn sàng nguồn lực đầu tư, hỗ trợ phát triển hoạt động khoa học công nghệ, đổi mới sáng tạo, công nghệ số phù hợp quy định mới; ...

- Thông qua việc bổ sung nội dung ESG vào chiến lược 2022-2026; Kiện toàn mô hình tổ chức một số đơn vị theo nhu cầu quản trị, phù hợp thực tiễn hoạt động; Tiếp tục chỉ đạo, định hướng và giám sát cấp cao đối với TGD trong việc triển khai các sáng kiến chiến lược, triển khai hoàn thành vượt mức kế hoạch kinh doanh MB và tập đoàn; tăng năng lực chuyển đổi số và QTRR; Chỉ đạo, định hướng TGD rà soát/ tinh chỉnh và ban hành quy chế/ chính sách quan trọng phù hợp với các QĐPL mới và yêu cầu quản trị của MB; Thông qua phương án/ hợp đồng/ giao dịch; Bổ nhiệm/ luân chuyển, kiện toàn phát triển nguồn nhân lực; ... Chỉ đạo triển khai rà soát và kiện toàn hoạt động Công ty

<sup>1</sup> Nguồn: <https://www.nso.gov.vn/du-lieu-va-so-lieu-thong-ke/2026/01/bao-cao-tinh-hinh-kinh-te-xa-hoi-quy-iv-va-nam-2025/>

MBAMC theo quy định Thông tư 31/2025/TT-NHNN; tăng năng lực quản trị điều hành/ kết quả hoạt động tại các CTTV; ...

- Chỉ đạo BDH triển khai thực hiện kết luận/ kiến nghị của KTNN, NHNN, Thanh tra Chính phủ (TTCP), các CQQL khác; kiến nghị của BKS/ KTNB MB. Các Ủy ban/ Hội đồng trực thuộc HĐQT đã tổ chức và triển khai thực hiện chức năng tham mưu, giúp việc cho HĐQT phù hợp quy định.

## **5.2 Giám sát đối với hoạt động điều hành**

Bám sát QĐPL, QĐNB, định hướng chiến lược, kế hoạch năm 2025 và chỉ đạo của HĐQT/ Chủ tịch HĐQT. TGD/ BDH đã nỗ lực tổ chức, triển khai nhiều giải pháp thúc đẩy kinh doanh và cơ bản hoàn thành tốt/ vượt kế hoạch các chỉ tiêu kinh doanh trọng yếu. Một số nội dung chính như sau:

- Tổ chức triển khai/ thực thi các dự án trọng điểm/ giải pháp chiến lược phù hợp Nghị quyết, phê duyệt của ĐHĐCĐ/ HĐQT/ Chủ tịch HĐQT, tập trung vào nâng cao trải nghiệm/ hấp dẫn khách hàng; tối ưu quy trình, kiện toàn các sản phẩm/ công cụ hỗ trợ lực lượng bán hàng, góp phần nâng cao hơn nữa hiệu quả hoạt động kinh doanh, năng suất lao động.

- TGD/ BDH đã tổ chức triển khai đồng bộ các giải pháp kinh doanh: tăng trưởng tín dụng và huy động vốn; kiểm soát chất lượng tín dụng, danh mục/ sản phẩm tín dụng; tăng cường hoạt động QTRR, tối ưu chi phí vốn, quản lý hiệu quả CIR và duy trì tỷ lệ cho vay trên huy động vốn (LDR) phù hợp với quản trị thanh khoản/ quy định; tích cực triển khai các giải pháp xử lý và thu hồi nợ xấu; tổ chức hoàn thành quản trị khung tín dụng xanh; tiếp tục kiện toàn các nền tảng thanh toán tập trung, tăng cường tích hợp công nghệ vào quy trình cấp tín dụng/ vận hành, nâng cấp/ tinh chỉnh các tính năng trên 2 nền tảng số là Biz MB và App MB nhằm nâng cao trải nghiệm/ thu hút khách hàng. Kịp thời xây dựng và báo cáo HĐQT định hướng kế hoạch kinh doanh năm 2026.

- Công tác quản trị rủi ro, kiểm tra kiểm soát nội bộ được tăng cường, năng lực quản lý và vận hành được đẩy mạnh thông qua các dự án chuyển đổi số/ CNTT, kịp thời phát hiện và ngăn chặn/ kiểm soát các giao dịch có dấu hiệu nghi ngờ/ gian lận; Đẩy mạnh ứng dụng trí tuệ nhân tạo (AI) trong nhiều lĩnh vực hoạt động.

- Triển khai các chương trình đào tạo, phát triển đội ngũ kế cận; chú trọng luân chuyển, bổ nhiệm cán bộ phù hợp năng lực, tiếp tục phối hợp, hỗ trợ Ngân hàng được chuyển giao bắt buộc (MBV) theo phê duyệt của CQQL và nghị quyết của ĐHĐCĐ/ HĐQT; ...

- Triển khai các nội dung: (i) Thực hiện tốt các nghĩa vụ đối với Ngân sách Nhà nước, tích cực tham gia/ đóng góp các dự án thiện nguyện/ chương trình an sinh xã hội; (ii) Phối hợp tốt và tiếp tục thực hiện các kiến nghị/ kết luận/ yêu cầu của KTNN, NHNN, TTCP, các CQQL khác và kiến nghị của BKS/ KTNB MB; (iii) Tích cực triển khai công tác rà soát QĐNB và đánh giá tác động của các QĐPL, nghiên cứu, đề xuất sửa đổi/ xây dựng mới một số QĐNB phù hợp theo QĐPL mới và thực tiễn hoạt động kinh doanh.

- Với sự chỉ đạo sát sao của HĐQT và sự quyết liệt/ nỗ lực trong thực thi của BDH, năm 2025 MB đã vinh dự nhận được nhiều giải thưởng cao quý trong triển khai nhiệm vụ, công tác xã hội, từ thiện như: Huân chương Bảo vệ Tổ quốc hạng Nhất; Huân chương Lao động hạng Ba; Bằng khen của Thủ tướng Chính phủ; Cờ thi đua của Bộ Quốc phòng; Giải “Doanh nghiệp chuyển đổi số xuất sắc” tại Vietnam Digital Awards 2025; Giải Sao Khuê 2025; Giải “Best Bank for ESG Vietnam 2025” từ Global Banking & Finance Review; Lần thứ 4 nhận giải thưởng “Nhà đầu tư yêu thích nhất” tại IR Awards 2025; ... Kết thúc năm 2025, giá trị thương hiệu MB đạt trên 2 tỷ USD, tăng 27% so với năm 2024 và thuộc TOP 3 thương hiệu giá trị Việt Nam<sup>2</sup>.

## **5.3 Giám sát kết quả hoạt động kinh doanh 2025**

---

<sup>2</sup> Theo Báo cáo xếp hạng thương hiệu Ngân hàng toàn cầu Banking 500 cho kỳ đo lường 2025 do Brand Finance công bố tháng 3/2026.

- LNTT toàn Tập đoàn năm 2025 đạt 34.268 tỷ đồng tăng 18,9% so với năm 2024 và vượt 8,9% so với mục tiêu kế hoạch cả năm; LNTT riêng MB đạt 33.889 tỷ đồng, tăng 22,6% so với năm 2024, vượt 11,8% kế hoạch năm. LNTT của 8 CTTV ~ 3.434 tỷ đồng, tăng 60,9% so với năm trước, vượt 6,4% KH 2025, đóng góp 8,9% LNTT toàn Tập đoàn. Trong đó, năm 2025 Ngân hàng con MBV đã có LNTT sau khi MB nhận CGBB theo chỉ đạo của Chính phủ/ NHNN.

(i) Đối với các chỉ tiêu quy mô: Tổng tài sản, quy mô tín dụng và huy động vốn của Tập đoàn và riêng Ngân hàng đều tăng so với cuối năm 2024, vượt kế hoạch năm 2025: tổng tài sản toàn Tập đoàn và riêng Ngân hàng tăng lần lượt ~ 43,1% và ~ 43,2%. Huy động vốn tăng 31,8% và 31,3%. Tín dụng toàn Tập đoàn tăng 36,8% và riêng Ngân hàng tăng 37,6%, cao hơn nhiều so với mức tăng chung của thị trường (~ 19,01%).

(ii) Các chỉ tiêu về hiệu quả hoạt động Tập đoàn và Ngân hàng hoàn thành và vượt mục tiêu kế hoạch năm 2024 gồm: ROE Tập đoàn và riêng Ngân hàng lần lượt đạt ~ 21,1% (kế hoạch 20-22%) và ~ 22,95% (kế hoạch 20-22%); Tỷ lệ chi phí hoạt động/ doanh thu thuần (CIR) riêng Ngân hàng kiểm soát thấp hơn mục tiêu kế hoạch (thực hiện: 25,23%/ kế hoạch: 28,5% ± 1%); Thu dịch vụ, bảo lãnh và kinh doanh ngoại tệ đạt 9.211 tỷ đồng, tăng mạnh 31,7% so với năm 2024. Tỷ lệ NPL Tập đoàn được kiểm soát trong mục tiêu kế hoạch là ~ 1,29% (kế hoạch ≤ 1,7%); tỷ lệ NPL riêng ngân hàng ~ 1,11% (kế hoạch ≤ 1,5%).

(iii) Các chỉ tiêu an toàn hoạt động được kiểm soát tốt, phù hợp với yêu cầu quản trị nội bộ và tuân thủ các QĐPL, tỷ lệ an toàn vốn tối thiểu (CAR) hợp nhất và riêng Ngân hàng phù hợp và cao hơn so với quy định.

(iv) Công tác chuyển đổi số tiếp tục được chú trọng, phát triển khách hàng theo mục tiêu kế hoạch. Tỷ lệ doanh thu trên kênh số đạt 50%<sup>3</sup>; tỷ lệ giao dịch kênh số đạt 98,9%. Tỷ lệ bao phủ nợ xấu cải thiện so với năm trước đạt ~ 100%.

#### **5.4 Giám sát thực trạng tài chính MB, thẩm định BCTC và thực hiện nhiệm vụ khác theo quy định.**

- BKS tổ chức thực hiện giám sát thực trạng tài chính, thẩm định BCTC MB định kỳ 6 tháng và năm 2025. Kết quả thẩm định BCTC định kỳ 6 tháng, hàng năm cho thấy: xét trên khía cạnh trọng yếu, BCTC của MB phản ánh trung thực, kịp thời tình hình tài chính và kết quả kinh doanh của MB; BCTC và hệ thống thông tin kế toán được lập và trình bày theo các chuẩn mực kế toán và các quy định hiện hành. MB thực hiện việc phân phối lợi nhuận và trích lập sử dụng các quỹ theo quy định. Trong kỳ, Công ty kiểm toán độc lập (Công ty KPMG Việt Nam) đã thực hiện soát xét/ kiểm toán BCTC 6 tháng, năm 2025 và đưa ra ý kiến chấp nhận toàn phần với BCTC năm 2025 của MB.

- Giám sát việc chấp hành quy định về các hạn chế để bảo đảm an toàn trong hoạt động của MB; các dự án đầu tư, mua bán tài sản cố định/ hợp đồng/ giao dịch với bên liên quan/ khác thuộc thẩm quyền ĐHĐCĐ/ HĐQT được thực hiện theo quy định. Quá trình thực hiện nhiệm vụ, các lưu ý, kiến nghị của BKS đã được gửi HĐQT/ TGD, BDH tiếp thu, rà soát, chỉnh sửa/ hoàn thiện.

- Ngoài giám sát các nội dung trên, BKS đã triển khai đầy đủ các nhiệm vụ khác theo QĐPL, QĐNB góp phần hoàn thành kế hoạch và định hướng phát triển bền vững, hiệu quả của MB.

#### **6. Các nội dung lưu ý**

- Một số nội dung theo Nghị quyết ĐHĐCĐ 2025 cần tiếp tục triển khai/ chưa hoàn thành: (i) Đầu tư trụ sở MB ở khu vực TP Hồ Chí Minh dù MB đã nỗ lực triển khai; (ii) Chuyển đổi hình thức pháp lý của một số CTTV và CNNN do điều kiện thị trường và thủ tục pháp lý; (iii) Tăng vốn điều lệ thông qua chào bán riêng lẻ cổ phiếu.

---

<sup>3</sup> Gồm doanh thu Treasury.

- Ngân sách đầu tư công nghệ/ chuyển đổi số đã được đẩy mạnh, tuy nhiên vẫn còn chậm cần tiếp tục đẩy nhanh đầu tư để đạt mục tiêu; Một số hệ thống phục vụ khách hàng (App/ Biz) còn phát sinh sự cố downtime ở một vài thời điểm; Tốc độ triển khai AI chưa đáp ứng nhu cầu thực tế.
- Hiệu quả hệ thống mạng lưới chưa đồng đều, một số điểm giao dịch chất lượng tài sản chưa tốt, nợ xấu cao trên 3% tập trung tại khu vực phía Nam; Các chỉ số chất lượng dịch vụ chưa đạt kỳ vọng.
- Đối với CTTV: (i) Một số CTTV chưa hoàn thành kế hoạch kinh doanh năm 2025, tỷ lệ đóng góp vào lợi nhuận Tập đoàn của các CTTV còn thấp so với mục tiêu chiến lược; (ii) Đầu tư cho CNTT, năng lực tổ chức, triển khai chiến lược, chuyển đổi số cần đẩy nhanh để theo kịp tốc độ chung của toàn Tập đoàn.

## **II. THÙ LAO VÀ CHI PHÍ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT**

Thành viên BKS được hưởng thù lao, lương, thưởng và các lợi ích khác gắn với vị trí công việc, phạm vi nhiệm vụ được phân công, mức độ hoàn thành nhiệm vụ và kết quả kinh doanh trong năm của Ngân hàng. Thù lao, lương, thưởng/ lợi ích khác và chi phí hoạt động của BKS, thành viên BKS được ghi nhận và thực hiện trên cơ sở Điều lệ, QĐNB của MB và các QĐPL liên quan.

## **III. ĐỊNH HƯỚNG VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2026**

Năm 2026, kinh tế thế giới tiếp tục đối mặt với bất ổn địa chính trị, cạnh tranh thương mại và xu hướng giảm tốc tại các nền kinh tế lớn. Trong nước, Chính phủ đặt mục tiêu tăng trưởng cao gắn với yêu cầu ổn định kinh tế vĩ mô và kiểm soát lạm phát; NHNN dự kiến điều hành chính sách tiền tệ chủ động, linh hoạt, phối hợp chặt chẽ với chính sách tài khóa nhằm ổn định và hỗ trợ kinh tế tăng trưởng bền vững. Trong bối cảnh đó, BKS MB thống nhất định hướng và xây dựng kế hoạch hành động năm 2026 phù hợp với định hướng kế hoạch của MB như sau:

### **1. Định hướng hoạt động của BKS**

- Kiện toàn, nâng cao vai trò của BKS, KTNB tại MB và CTTV góp phần vào sự phát triển bền vững của MB.
- Tăng cường chuyển đổi số và ứng dụng các chuẩn mực/ thông lệ tiên tiến trong hoạt động giám sát, kiểm toán tại MB và CTTV.

### **2. Kế hoạch hoạt động của BKS năm 2026**

**2.1** Kiện toàn hoạt động của giám sát, KTNB tại MB và CTTV: Phối hợp với HĐQT/ Chủ tịch HĐQT/ TGD/ Người đại diện của MB tại CTTV kiện toàn hoạt động của BKS, KTNB tại MB và các CTTV.

**2.2** Thực hiện nhiệm vụ giám sát theo QĐPL và QĐNB, trong đó tập trung vào:

- Giám sát hoạt động quản trị, điều hành trong việc thực hiện QĐPL, QĐNB, Điều lệ và Nghị quyết, quyết định của ĐHĐCĐ, HĐQT.
- Giám sát triển khai và kết quả triển khai Chiến lược MB giai đoạn 2022-2026, định hướng giai đoạn mới; giám sát thực hiện kế hoạch tài chính, kinh doanh trong hoạt động ngân hàng, trong đó chú trọng vào: hoạt động chuyển đổi số, xây dựng/ triển khai sản phẩm mới/ lĩnh vực/ mô hình kinh doanh mới; giám sát kết quả kinh doanh các CTTV.
- Giám sát việc thông qua và thực hiện các dự án đầu tư, mua, bán tài sản cố định, hợp đồng, giao dịch khác của MB thuộc thẩm quyền quyết định của ĐHĐCĐ, HĐQT/ Chủ tịch HĐQT.
- Giám sát việc chấp hành các hạn chế để bảo đảm an toàn trong hoạt động của ngân hàng theo quy định.

**2.3** Giám sát thực trạng tài chính, thẩm định BCTC 6 tháng đầu năm, hàng năm của MB, báo cáo ĐHĐCĐ về kết quả thẩm định BCTC theo quy định.

**2.4** Kiểm tra/ chỉ đạo kiểm tra sổ sách kế toán, các tài liệu khác và công việc quản lý, điều hành của MB khi cần thiết hoặc được yêu cầu theo quy định.

**2.5** Rà soát giao dịch của MB với Người có liên quan theo quy định.

**2.6** Lập, lưu giữ và cập nhật danh sách cổ đông sáng lập trong thời hạn 5 năm kể từ ngày là cổ đông sáng lập, cổ đông sở hữu từ 1% vốn điều lệ trở lên, thành viên góp vốn và người có liên quan của thành viên HĐQT, BKS, TGD của MB, cổ đông sở hữu từ 1% vốn điều lệ trở lên theo QĐPL.

**2.7** Chỉ đạo, định hướng, giám sát của quản lý cấp cao đối với KTNB tại MB, CTTV thông qua người đại diện của MB là Trưởng BKS/ KSV/ Chủ tịch UBKT tại CTTV.

**2.8** Thực hiện các nhiệm vụ khác

- Phối hợp tốt với HĐQT, BDH trong: (i) công tác thanh tra, kiểm tra, kiểm toán bên ngoài, chỉ đạo của NHNN/ CQQL Nhà nước; (ii) giám sát tình hình thực hiện kết luận/ kiến nghị/ chỉ đạo của các CQQL Nhà nước, BKS MB; (iii) chỉ đạo KTNB thực hiện các chương trình rà soát, đánh giá theo yêu cầu của BLĐ Ngân hàng (khi cần thiết và/ hoặc theo yêu cầu).

- Tham dự họp/ làm việc, đóng góp ý kiến với các nội dung thuộc thẩm quyền của HĐQT/ Chủ tịch HĐQT/ các Ủy ban, Hội đồng thuộc HĐQT (theo quy định, đề xuất).

- Phối hợp với HĐQT, BDH thực hiện/ giải quyết các kiến nghị/ đề xuất của cổ đông/ khách hàng (bao gồm khách hàng nội bộ MB) và thực hiện các nhiệm vụ khác theo quy định.

#### **IV. MỘT SỐ KIẾN NGHỊ CỦA BAN KIỂM SOÁT ĐỐI VỚI HĐQT/ BDH**

- Tiếp tục triển khai, hoàn thành Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025, 2026.

- Nghiên cứu xây dựng định hướng MB giai đoạn mới trên cơ sở dự báo tình hình kinh tế - xã hội trong và ngoài nước, phù hợp định hướng/ chỉ đạo của Chính phủ, NHNN và các CQQL khác nhằm đảm bảo hoạt động MB an toàn, bền vững. Tiếp tục ưu tiên dành nguồn lực cho chuyển đổi số, nghiên cứu phát triển sản phẩm/ dịch vụ/ mô hình kinh doanh phù hợp giai đoạn mới.

- Rà soát, cập nhật, kiện toàn hệ thống KSNB, hoạt động kiểm soát và QTRR theo QĐPL sửa đổi nhằm nâng cao hơn nữa hiệu lực, hiệu quả hệ thống KSNB.

- Tiếp tục xây dựng/ quy hoạch/ phát triển đội ngũ nhân sự chất lượng cao đáp ứng yêu cầu quản trị điều hành, mô hình kinh doanh giai đoạn mới; nâng cao chất lượng/ hiệu quả hoạt động mạng lưới MB và các CTTV, tăng năng lực quản trị điều hành/ chuyển đổi số các CTTV, đẩy mạnh hiệu quả hiệp lực hệ sinh thái tập đoàn. Thực hiện đầy đủ, kịp thời các kiến nghị của CQQL, BKS và KTNB.

Thay mặt BKS, tôi xin trân trọng cảm ơn NHNN, Bộ Quốc phòng, các CQQL Nhà nước, Quý vị Cổ đông, HĐQT và BDH đã tạo điều kiện thuận lợi cho BKS triển khai và hoàn thành tốt nhiệm vụ.

Kính chúc Quý Cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và thành công!

**Trân trọng./.**

**Nơi nhận:**

- Quý vị cổ đông;
- Hội đồng quản trị;
- Ban Kiểm soát;
- TGD, Ban Điều hành;
- Lưu: VP HĐQT, BKS.

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN KIỂM SOÁT**

**Lê Thị Lợi**

## PHỤ LỤC 1

### KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2025

Đơn vị: tỷ đồng

| Chỉ tiêu                       | KQ 2025  | So với 2024 | So với KH ĐHĐCĐ phê duyệt        |
|--------------------------------|--|-------------|----------------------------------|
| Tổng tài sản                   | 1.615.764  | Tăng 43,1%  | Vượt 21,1% - 23,1%               |
| Vốn điều lệ                    | 80.550   | Tăng 51,8%  | Đang tiếp tục triển khai theo NQ |
| Huy động vốn <sup>4</sup>      | 1.062.198  | Tăng 31,8%  | Tăng phù hợp nhu cầu sử dụng vốn |
| Tín dụng                       | 1.109.895  | Tăng 36,8%  | Vượt 12,8% - 14,8%               |
| Tỷ lệ nợ xấu                   | ~ 1,29%  |             | Hoàn thành                       |
| <b>LNTT tập đoàn</b>           | 34.268   | Tăng 18,9%  | Vượt 8,9%                        |
| Trong đó: LNTT riêng ngân hàng | 33.889   | Tăng 22,6%  | Hoàn thành                       |
| Tỷ lệ chi trả cổ tức           | 35%<br>- Hoàn thành chi trả cổ tức bằng tiền mặt (3%);<br>- Hoàn thành chi trả cổ tức bằng cổ phiếu (32%). |             | Hoàn thành                       |

Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất/ Báo cáo tài chính riêng của MB đã được kiểm toán bởi Công ty KTĐL KPMG

<sup>4</sup> Bao gồm: tiền gửi của Khách hàng và phát hành chứng chỉ tiền gửi